

## SEMINAIRE TEST

# « FORMATION DE CHEFS DE PROJETS TRANSFRONTALIERS »

KEHL, 23-24 MARS 2006

### CONTEXTE GENERAL :

Les évolutions de la construction européenne entraînent l'intensification des relations aux frontières. La réalisation d'actions communes dans les domaines les plus divers est devenue une nécessité pour le développement efficace et durable des territoires.

Néanmoins, les différents systèmes et cultures présentent souvent des obstacles à la coopération. La réussite des actions communes est alors conditionnée par l'investissement de tous les acteurs et la prise en compte des différences dans des méthodologies à développer.

Il est donc, aujourd'hui, essentiel, de s'intéresser aux outils et méthodes qui facilitent l'émergence et la réussite d'un projet transfrontalier. Le module proposé a donc pour objectif la formalisation de ces éléments, ce qui permettra la professionnalisation des acteurs.

Les participants pourront ainsi échanger et devront apporter une contribution essentielle dans cette démarche qui donnera aux membres du réseau INTERFORM la possibilité de valider les éléments de méthodologie ainsi que la conception pédagogique et le déroulement de la formation. C'est sur cette base qu'une mallette pédagogique sera réalisée afin d'assurer un transfert de savoir-faire efficace.

### OBJECTIFS :

**Objectif global : développer en commun les éléments de méthodologie pour la conception et la mise en œuvre de projets transfrontaliers.**

- Réactiver les bases du management de projets transfrontaliers. Enrichir ses propres connaissances et expériences en échangeant avec des participants d'autres régions frontières européennes.
- Formaliser sa pratique, son expérience, son savoir-faire, pour permettre la formation de nouveaux chefs de projets.
- Produire et expérimenter de nouveaux outils et de nouvelles méthodes qui permettront d'améliorer le management de projets transfrontaliers.
- Travailler en réseau et transférer des savoir-faire à d'autres frontières européennes.

---

## PROGRAMME

**Animateurs des deux journées :** *Evelyne Will-Muller, Directrice de l'Euro-Institut*  
*Erich Tilkorn, Directeur de service, Bezirksregierung Münster*

**23 mars 2006**

---

A partir de 12h00

**Accueil et inscription des participants**  
**Buffet**

### Objectifs de la demi-journée :

Susciter une dynamique de groupe.

Identifier les caractéristiques d'un projet transfrontalier.

Rassembler ses connaissances et compétences sur la première phase de management de projet : phase de définition du projet.

13h30

#### Ouverture :

- Présentation de la Mission opérationnelle transfrontalière (MOT) et de l'importance de la professionnalisation des acteurs dans le contexte transfrontalier. *Jacques Houbart, Directeur de la MOT*
- Présentation du projet Interform. *Magalie Bernabé, chef de projet INTERFORM*
- Présentation de l'Euro-Institut et des objectifs du séminaire. *Evelyne Will-Muller*

14h00

#### Tour de table : présentation des participants

14h40

#### Éléments d'un projet transfrontalier : Mise en situation

15h15

#### Interactions entre projets et programmes

*Robert Botteghi, ingénieur territorial en chef, Université de Nice-Sophia Antipolis*

15h45

Pause

16h00

#### De l'idée à la conception du projet : phase de la définition du projet

Travail en groupes

17h00

#### Mise en commun et analyse des résultats

##### ➔ Point méthodologique

17h45

#### Le principe de réciprocité

*Michel Casteigts, Professeur associé, Université de Pau et des Pays de l'Adour*

18h15

#### Synthèse de la première journée

*Michel Casteigts Professeur associé, Université de Pau et des Pays de l'Adour*

18h30

#### Fin de la première journée

---

**24 mars 2006**

---

A partir de 8h30      **Accueil des participants**

**Objectifs de la demi-journée :**

Mieux appréhender les trois phases suivantes d'un projet transfrontalier : planification, réalisation et évaluation.

Reconnaître les spécificités de ces phases.

Formuler des savoirs, des savoir-faire et des savoir-être pour une meilleure prise en compte du fait transfrontalier dans toutes les étapes du management de projets transfrontaliers.

9h00            **Rappel des objectifs**

9h15            **Planification, réalisation et évaluation d'un projet**  
**Les compétences transversales indispensables à tout chef de projets**  
**transfrontaliers**  
Travail en groupes.

10h15          **Mise en commun**  
Présentation des groupes

11h00          **Discussion et analyse des résultats**

➔      **Point méthodologique**

12h00          Déjeuner au restaurant administratif de l'Ecole d'Administration de Kehl

**Objectifs de la demi journée :**

Travailler sur la maquette d'un séminaire « formation de chefs de projets transfrontaliers ».

Apprendre à s'interroger sur les origines de son propre système.

13h30          **Objectifs, déroulement, contenu et méthodes pédagogique pour la réalisation**  
**d'un séminaire « formation de chefs de projets transfrontaliers »**

15h00          **Synthèse des deux journées**  
*Robert Botteghi, ingénieur territorial en chef, Université de Nice-Sophia Antipolis*

15h30          **Evaluation et conclusion du séminaire**

16h00          **Fin du séminaire**